

DOTT. ROBERTO CAMPORESI

CURRICULUM PROFESSIONALE

ISCRITTO PRESSO L'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI
CONTABILI DELLA CIRCOSCRIZIONE DEL TRIBUNALE DI RIMINI

VIA GAMBALUNGA N°102 – 47921 – RIMINI

TEL: 0541/442811 – FAX: 0541/709454

MOBILE: 335/5779744

e-mail: rcamporesi@boldriniassociati.com

Informazioni personali

Data di nascita: 30/05/1961

Luogo di nascita: Forlì

Residenza: Via Tambroni n°5 – Rimini

Codice Fiscale: CMPRRT61E30D704S

Istruzione, specializzazioni ed iscrizioni al albi

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli studi di Bologna nell'anno 1987 con tesi di laurea in diritto tributario con titolo "Profili Giuridico-Tributari delle fusioni di società" con votazione 110/110.

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Circonscrizione del Tribunale di Rimini dal 27 gennaio 1989 al n.218/A.

Revisore contabile iscritto al registro istituito presso il Ministero di Giustizia - D.M. 12 aprile 1995 G.U. n. 31-bis del 21 aprile 1995.

Già componente della Commissione "*Governance delle partecipate*" area Enti Pubblici del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività professionale

Svolgo l'attività professionale quale partner dello Studio Commerciale Associato Boldrini di Rimini di cui sono socio fondatore fin dalla sua costituzione.

Ho svolto incarichi di curatore fallimentare, consulente tecnico del giudice presso il Tribunale di Rimini, nonché consulente tecnico della Procura della Repubblica di Rimini.

Dal 1995 ho avviato un percorso di specializzazione in materia di management pubblico con particolare riferimento alla consulenza e assistenza agli enti pubblici e alle società partecipate da questi ultimi in materia di processi di privatizzazione, prassi amministrative per l'esternalizzazione

dei servizi, ricognizione dei processi di *governance* ed in generale le attività riguardanti gli aspetti giuridico - amministrativi.

Per un maggior approfondimento circa incarichi svolti presso pubbliche amministrazioni dal sottoscritto quale componente del proprio studio associato di appartenenza, si veda il curriculum allegato dello Studio Commerciale Associato Boldrini

Inoltre, svolgo attività di consulente quale socio della Società Media Gestum Consulting Srl con sede in Bologna e iscritta al Registro delle Imprese di Bologna (P.IVA 02177781206).

Nell'ultimo anno ho svolto per conto della Società MG Consulting le seguenti attività:

- Amir Onoranze Funebri: assistenza e consulenza per il conferimento del ramo di azienda afferente la gestione delle onoranze funebri con aumento del capitale sociale della società;
- Anthea: assistenza e consulenza per la definizione degli elementi per il conferimento del ramo di azienda del Comune di Rimini nel capitale della Società afferente la gestione dei servizi strumentali per i fini istituzionali dell'ente legale conferente;
- Comune di San Mauro Pascoli: Consulenza per lo studio di fattibilità per la realizzazione di società consortile per l'attività di accoglienza e per informazione turistica e attività di formazione del territorio;
- Sepi Spa: aggiornamento del piano esecutivo finanziario prospettico per l'attività di accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi locali per il Comune di Pisa, come previsto dallo Statuto della Società;
- Comune di Forlimpopoli: assistenza e consulenza per la predisposizione bando di gara per la società del socio farmacista per la società che avrebbe gestito la farmacia comunale;
- Monteservizi Srl: assistenza e consulenza per la trasformazione della società Monteutility Srl in azienda speciale;
- Azienda Servizi alla Persona Alto Mantovano – ASPAM Srl unipersonale: assistenza e consulenza per la trasformazione della società in azienda speciale;
- Indecast Srl: esame del bilancio 2012;
- Comune di Castiglione delle Stiviere: supporto gestionale alle società partecipate Indecast Srl e ASPAM Srl;
- Palariccione Spa in liquidazione: esame delle problematiche connesse all'anticipato scioglimento della società e supporto al liquidatore per l'attuazione della liquidazione con riparto parziale, assegnazione in natura di parte dei beni e accollo dei debiti ai soci;
- A.S.I.T. – Azienda Servizi Integrati Territoriali Spa: supporto per la riorganizzazione aziendale;
- FB Servizi Srl: supporto per la riorganizzazione aziendale;
- Agenzia per l'Innovazione Srl: definizione della "mission" della società ASPES Spa;
- Urbino Servizi Spa: revisione della "mission";
- Comune di Sogliano al Rubicone: supporto alla società "Sogliano Sviluppo srl" in materie economico-gestionali;
- Comune di Terni: trasformazione della azienda speciale in società per azioni e privatizzazione delle farmacie di Terni con gara a c.d doppio oggetto per la scelta del socio privato con compiti operativi;
- Umbria Servizi Innovativi: assistenza affidamento in house riscossione coattiva delle entrate del Comune di Terni
- Aset Holding spa: assistenza per la costituzione di società mista per la gestione dei tributi e delle entrate del Comune di Fano con scelta del socio privato con gara a doppio oggetto;
- Cortona Sviluppo srl: assistenza per la trasformazione da società in house a società mista con gara a doppio oggetto per la scelta del socio privato con compiti operativi nella gestione di servizi di interesse generale;

- Romagna Acque - società delle fonti spa: assistenza per la predisposizione del regolamento sulla trasparenza ex d.lgs 33/2013 in relazione al modello L. 231/2001 adottato dalla società;
- Centro Agro alimentare Riminese: assistenza per redazione regolamento sulla trasparenza ex d.lgs 33/2013 in relazione al modello L. 231/2001 adottato dalla società

Mi sono specializzato in:

- prassi amministrativa per la gestione delle Società partecipate per gli appalti e concessioni a terzi e per i processi di privatizzazione e/o costituzione di organizzazioni partecipate;
- *governance* interna delle Società a partecipazione pubblica-privata con riferimento ai modelli *in house* di servizi pubblici locali, di servizi strumentali e di società miste pubblico-private, sia quale coordinatore di gruppi di lavoro allargati nei quali partecipano esperti di finanza, legali e tecnici di gestione dei servizi. Per tale attività, svolta quale partner dello studio, si rinvia al relativo curriculum;
- modelli di gestione delle farmacie comunali;

e in generale in tutte le attività riguardanti gli aspetti giuridico-amministrativi degli enti pubblici.

Partecipazioni ai lavori della commissione “governance delle partecipate” del consiglio nazionale dell’ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili in relazione alla redazione dei seguenti documenti:

- maggio 2010 - Aspetti regolamentari delle società “in house”;
- maggio 2010 - Costituzione della Holding;
- maggio 2010 - Le società miste (pubblico privato) per la gestione dei servizi pubblici locali;
- maggio 2010 – Responsabilità degli amministratori degli enti pubblici per i danni derivanti da perdite patrimoniali causati dalla gestione delle società partecipate;
- maggio 2010 – I servizi pubblici locali;
- maggio 2010 - Premessa metodologica nella valutazione delle società di servizi pubblici locali aventi rilevanza economica;
- maggio 2010 - Holding degli enti locali, attività finanziaria e modelli di governance
- 2011 - Le Società partecipate ed i servizi pubblici locali – La disciplina dopo il Referendum Popolare del 12/13 giugno 2011 ed il D.L. 13 agosto 2011, n.138 convertito nella Legge 14 settembre 2011, n.148.

Publicazioni e interventi a convegni

Componente del Comitato di Redazione delle riviste: *Comuni d’Italia* – edizione Maggioli e *La Finanza Locale* – edizione Maggioli;

Componente del comitato scientifico delle Rivista: “*Appalti e contratti*” - edizione Maggioli, con la quale collaboro.

Collaborazione con la rivista elettronica “www.appaltiecontratti.it” e con “*Diritto e pratica amministrativa*”.

PUBBLICAZIONI DI ARTICOLI E MONOGRAFIE

ARTICOLI

Art. 14 L. 28/99 circa le ritenute sugli interessi percepiti dai Comuni sui c/c bancari: una “interpretazione autentica” senza effetto retroattivo? in “*La Finanza Locale*” anno XIX del 09.09.1998.

Le società del Comune non scontano l’IVA: sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna con nota di commento in “*Orientamenti - Rivista di Studi Economico Sociali*” anno VI n. 1 Gen./Giu 1998.

“Aziende di servizio pubblico/S.p.a deducibili le plusvalenze/Una risoluzione della DRE dell’Emilia Romagna sul conferimento dei beni “in *IL SOLE 24 ORE* del 26/02/2001 pag. 17 – pagina Enti Locali.

“Qualificazione fiscale del consorzio azienda previsto dalle norme sul riordino delle forme di gestione del servizio di trasporto pubblico locale ed effetti fiscali della eventuale rivalutazione dei valori dei beni e diritti conferito a seguito di scissione (Ministero delle Finanze DRE Emilia-Romagna, risoluzione 22/11/2000 prot. N. 69522)” in *La Finanza Locale* n.4 - Aprile 2001.

“Il percorso giuridico seguito dal Comune per la sua ex municipalizzata. Privatizzazione farmacie, la via di Cesena” in *IL SOLE 24 ORE* del 03 Settembre 2001 - Insetto centronord.

“Introduzione ad una teoria generale sulle società miste per la riscossione dei tributi locali e corollari operativi per le società partecipate da più enti locali” in “*Comuni d’Italia*” n.11 - Novembre 2001, in “*Finanza Locale*” n.11 - Novembre 2001, in “*I tributi locali e regionali*” n. 1 gennaio/febbraio 2002.

“Utilizzo del credito d’imposta per i Comuni” Art. 29 della Legge 21 novembre 2000 n.342 - Commento alla Risoluzione Ministero dell’Economia e delle Finanze, Agenzia delle Entrate, Direzione centrale e normativa n.159/E del 17 Ottobre 2001 in “*La Finanza Locale*” n.1 - Gennaio 2002

Commento Risoluzione Agenzia delle Entrate 14/12/2001 n. 210/E - Interpello art. 11 legge 27/07/2000 – parcheggio comunale affidato in concessione in “*Finanza locale*” n. 3 marzo 2002.

“Scissione di consorzio - azienda con costituzione società per azioni - Iscrizione in bilancio dei beni conferiti ai maggiori valori perizia - Effetti fiscali” Commento alla Risoluzione Ministero dell’Economia e delle Finanze, Agenzia delle Entrate, Direzione centrale normativa e contenzioso 5 Ottobre 2001 n.153/E in “*La Finanza Locale*” n.1 - Gennaio 2002.

“ La compensazione dei crediti di imposta per i dividendi percepiti dai comuni” in “*Finanza locale*” n. 9 / 2002.

“Project financing nel trasporto pubblico locale e contributi pubblici: profili tributari” – nota di commento alla risoluzione n. 395/E del 21/12/2002 - in “*La Finanza Locale*” n. 3/2003.

“Strategie competitive delle società comunali di public utilities per l’approssimarsi delle gare” in “*Comuni d’Italia*” n.5/2003.

“ Prime considerazioni circa la soggezione Iva delle vendite immobiliari del comune secondo l’interpretazione della normativa comunitaria e di quella nazionale” in “*La Finanza Locale*”n.6/2003.

“Nuovi orizzonti per le holding comunali fra riforma del diritto societario, tributario e art. 35 Legge Finanziaria 2002: normative a confronto” in *“Management delle Utilities”* N.3 Luglio - Settembre 2003 Edizioni Maggioli.

“Le società veicolo per la cartolarizzazione dei proventi della dismissione del patrimonio immobiliare degli enti locali: le novità contenute nell’art. 84 della Legge Finanziaria 2003” in *“La Finanza Locale”* n° 9/2003.

“La disciplina dei servizi pubblici locali e le società comunali: nuove prospettive per i processi di outsourcing”

pubblicato sulla rivista elettronica: *“www.appaltiecontratti.it”*

pubblicato sulla rivista *“Comuni d’Italia”* n.3 – Marzo 2004.

“I servizi pubblici locali e la Borsa” pubblicato sulla rivista *“Comuni d’Italia”* n.5 – 2005.

“Gli Enti Locali e le forme di gestione dei servizi pubblici locali tra normativa nazionale e giurisprudenza comunitaria” – recensione al convegno pubblicata sulla rivista *“La Finanza Locale”* n° 11 –2005.

“Novità in tema di Governance delle società partecipate dagli enti locali e spunti vari. (Art. 14 decies L. 168/2005)” in *“www.appaltiecontratti.it”*

“Le agenzie di ambito sono pubbliche autorità che non scontano l’Iva per le somme incassate” – pubblicato sulla rivista *“Guida Enti Locali”* – Il Sole 24 Ore - n° 36 del 17/09/2005.

“Iva e beni del demanio idrico comunale” – pubblicato su rivista elettronica *www.appaltiecontratti.it* nonché in corso di pubblicazione sulla rivista *“La Finanza Locale”*.

“Governance Comunale e Holding delle Partecipate” – pubblicato su rivista elettronica *www.appaltiecontratti.it* nonché in corso di pubblicazione sulla rivista *“Comuni d’Italia”*.

“Enti locali: il favor del legislatore per il modello societario” relazione di sintesi delle materie trattate al convegno di Euro Pa dal titolo “Le società partecipate da enti locali: continuità e discontinuità dell’evoluzione del modello introdotto dalla legge 142/90” in *“La Finanza locale”* n. 10 - ottobre 2006.

“I debiti delle partecipate contano” in *“Italia Oggi”* del 12/01/2007.

Relazioni introduttiva al convegno “ Società di pubblici utilities , novità applicative e prospettive”, organizzato dallo Studio Commerciale Associato Boldrini nell’ambito della manifestazione Euro PA – Rimini marzo 2007 in *“La finanza Locale”* n. 5 2007.

“Pubblici utilities e aiuti di stato: sospeso dal giudice tributario l’ingiunzione per il recupero” in *“La finanza Locale”* n. 6/ 2007.

“Niente vincoli per la gestione delle farmacie” in *“Diritto e Pratica Amministrativa”* n. 7/8 2007.

“Azioni di contenimento della spesa anche attraverso società partecipate da enti locali: fra legge finanziaria e giudice contabile” in *“Appalti e contratti”* .

“ Vincoli al patto di stabilità e società partecipate da enti locali: questioni aperte fra interpretazioni formali e sostanziali” in “*Appalti e Contratti*” n. 11/2007 .

“ Tariffe del servizio idrico: le modifiche non sono retroattive” in “*Diritto e Pratica Amministrativa*” Febbraio 2008.

“ La Rendita Catastale di un quartiere fieristico” in collaborazione con Ing . R.M. Brioli in “*L’Ufficio Tecnico*” marzo 2008.

“ L’avanzo di amministrazione non copre le perdite delle partecipate” in “*Diritto e Pratica Amministrativa*” 9/2008.

“Il piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli enti locali alla luce dell’art. 3 commi 27 e 28 della Legge Finanziaria 2008” in “*www.pubblicutilities.it*” 2009.

“P.A., dietrofront sulle partecipate - Il termine delle dismissioni torna al 31 dicembre 2010” in *Italia Oggi* 30 del luglio 2009 pag. 27)

“Le disposizioni della manovra correttiva 2010: art. 14, comma 32” in “*www.pubblicutilities.it*”, 8 giugno 2010.

“Le disposizioni della Manovra correttiva 2010 dopo l’approvazione al Senato del maxi emendamento di conversione: l’art. 14 comma 32” in “ *www.pubblicutilities.it*”.

“Holding comunali, attività finanziaria e modelli di governance” in “*www.pubblic-utilities.it*”, 15 novembre 2010.

“I regimi dominicali e gestionali per le reti, gli impianti e le altre infrastrutture strategiche ed il principio della proprietà pubblica tra normative di settore e problematiche economico-tecniche” in “*www.pubblic-utilities.it*”, 2012.

“Teoremi interpretativi dell’art. 14 comma 32 del D.L. 78/2010 sui limiti imposti agli enti locali a detenere società (parte prima e parte seconda)” in “*www.pubblic-utilities.it*”, 2012.

“Le società strumentali queste sconosciute riesumate dalla Corte dei Conti “ in “*www.pubblic-utilities.it*”, 2013.

“Il piano di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali secondo Cottarelli: riflessioni per una prima lettura” in “*la Gazzetta degli Enti Locali*” 24/9/2014

“Razionalizzazione delle società partecipate locali nel d.d.l. sulla legge di stabilità per il 2015 (parte prima e parte seconda)” in “*La Gazzetta degli Enti Locali*” ottobre 2014

MONOGRAFIE

“Il Sistema di programmazione e controllo dell’ente locale sugli organismi partecipati” di Camporesi R., Castellani M. Foschi S., volume *Maggioli Editore*, maggio 2010

“L’azienda speciale e la gestione dei servizi comunali” di F. Caponi e R. Camaporei ed. EDK I edizione 2013

RELAZIONI A SEMINARI, CONVEGNI E CORSI DI FORMAZIONE

“Le società miste per la gestione dei servizi pubblici locali” Relazione su “*Il regime fiscale applicabile alle società affidatarie di servizi pubblici locali*”. Rimini 21/11/97

I servizi pubblici locali: “*Le prospettive aperte nella riforma in itinere e l’attuazione della L.R. Emilia Romagna n. 25/99*” Rimini 25/10/1999

Giornata di studio: “*IRAP: La individuazione delle attività commerciali e di quelle istituzionali esercitate dagli enti pubblici locali*” organizzata da “Contare” associazione dei ragionieri capo degli Enti Locali. Rimini 14/02/98

Seminario “La gestione degli enti Territoriali”: II° giornata relazione su “*L’ente soggetto passivo d’imposta*”, Siena 5/11/1999

Giornata di studio “*La dichiarazione unificata degli enti locali ai fini Irap*” Modena 12/05/2000

Giornata di Studio “*Gli adempimenti dei Comuni come soggetti passivi di Imposta*” ANCI Emilia Romagna , Bologna 15/05/2000

Convegno “Decentramento ed enti locali: economia, responsabilità aziendale e finanza” relazione su “*Un modello di costituzione di una società mista per l’accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi comunali*” Università di Parma, Parma 25-26/05/2000

Convegno “Esterneizzazione dei servizi pubblici e trasformazioni societarie” relazione su “*La scissione di un consorzio di enti pubblici locali in spa e la costituzione dell’Agenzia locale per la mobilità*” EURO PA Rimini 1/06/2001

Convegno “Dall’accertamento alla riscossione: forme e modalità di gestione dei tributi locali” relazione su “*Le società miste. Prime esperienze e i problemi operativi*” EURO PA Rimini 1/06/2001

Seminario di aggiornamento “*I servizi pubblici locali tra autonomia territoriale e regole di mercato - concorrenza e privatizzazioni di fronte alle esigenze degli utenti*”

Relazione “*Introduzione alla valutazione delle public utilities secondo criteri finanziari e di mercato*” organizzato da CISEL , Bologna 29 - 30 Gennaio 2002

Corso di formazione professionale per dirigenti e quadri del Comune di Grosseto sull’argomento “*La funzioni di indirizzo e controllo nelle società partecipate: La carta dei servizi e il controllo di qualità*” Grosseto 21 – 22 Febbraio 2003

Relazione “*La funzioni di indirizzo e controllo nelle società partecipate: La carta dei servizi e il controllo di qualità*” svolta al Convegno “ I servizi alla persona e alcuni esempi di soluzioni per le comunità locali” in Euro PA – Rimini 5/04/2003

Corso di formazione professionale per dirigenti e quadri del Comune di Chiaravalle (AN) e segretari dei comuni limitrofi sull'argomento " *La gestione dei servizi pubblici locali a mezzo società*" Chiaravalle (AN) 9/03/2004

Seminario " *Riforme Diritto Societario e Tributario Italiano – implicazioni e opportunità*" Sala del Castello di Domagnano – Repubblica di San Marino 22-04-2004

Corso " *Le società miste per la riscossione dei tributi locali*" Pesaro 16/03/2005, Organizzato da ANCREL Regione Marche e Università degli studi di Urbino

Relazione " *Le società miste per la riscossione dei tributi ed entrate patrimoniali degli enti locali quali processi di esternalizzazione*" all'interno del Convegno "La gestione delle risorse finanziaria nell'Ente Locale" in collaborazione con "Il sole 24 Ore" e "Interprofessional Network spa" tenutisi nelle sedi di Bologna in data 09.06.2005 – Napoli in data 14.06.2005 – Torino in data 21.06.2005

Relazione " *I modelli organizzativi dei servizi pubblici locali privi di rilevanza economica – Le fondazioni*" svolta al convegno "Gli enti locali e le forme di gestione dei servizi pubblici locali tra normativa nazionale e giurisprudenza comunitaria" In Euro PA – Rimini 22.06.2005

Relazione " *Le funzioni di indirizzo e controllo: dai contratti di servizio ai modelli di "Corporate governance"* del nuovo diritto societario " svolta al convegno a cura di Appalti & Contratti "Le società partecipate dai Comuni per l'esercizio di servizi pubblici: i modelli di governance e di controllo dell'Ente Locale " In Euro PA – Rimini 23.06.2005

Relazione " *I modelli organizzativi di gestione degli enti locali a mezzo società*" svolta al convegno a cura di Appalti & Contratti "Le società partecipate dai Comuni per l'esercizio di servizi pubblici: i modelli di governance e di controllo dell'Ente Locale " In Euro PA – Rimini 23.06.2005

Partecipazione al Seminario "La Governace delle società partecipate – La responsabilità dell'ente locale e le funzioni di indirizzo e controllo – seminari organizzati da "Guida agli enti locali" Rivista edita dal Sole 24 ore, in collaborazione con Interprofessional net work con relazione su " *Soluzioni applicative di governance*" Milano 14/11/2005 – Venezia 17/11/2005 e Roma 22/11/2005

Seminario Cisel " *Le società per la gestione dei servizi pubblici locali: partnership pubblico-privato ed in house providing*" Rimini, 25-26 maggio 2006

Partecipazione al Work Shop "Le Società di gestione delle Entrate Comunali" organizzato da Spezia Risorse S.p.A. con la Relazione " *Le Società di gestione delle entrate comunali: modelli operativi e regime di affidamento dei servizi*". La Spezia – Castello S. Giorgio – 22 Settembre 2006

Relazione al Seminario organizzato da Cisel ed Appalti e Contratti con oggetto " *Le Società per la gestione dei servizi pubblici locali: partnership pubblico – private ed in house providing*". Rimini 12 -13 ottobre 2006

Relazione al Convegno nazionale "La gestione delle entrate comunali: nuovi modelli organizzativi ed effetti della riforma della riscossione" con un intervento dal titolo " *I modelli di gestione delle entrate comunali e le esperienze più innovative*" Lerici (SP) 20/10/2006

Relazione al Seminario organizzato da Guida Enti locali de Il Sole 24 ore in collaborazione scientifica con Interprofessional network dal titolo: " *La governance delle società partecipate da*

enti locali: il ruolo degli amministratori pubblici e quello degli amministratori di società” Roma - Milano 19 – 23 ottobre 2006.

Relazioni introduttiva al convegno “ *Società di pubblici utilities , novità applicative e prospettive*”, organizzato dallo Studio Commerciale Associato Boldrini nell’ambito della manifestazione Euro PA – Rimini marzo 2007

Relazione al Seminario “*Le nuove opzioni strategiche per la gestione dei servizi pubblici locali*” CISEL Rimini 24-25 maggio 2007

Relazione dal titolo “*La strumentazione di governo per l’esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo dei servizi pubblici locali*” al seminario dal titolo “ Il controllo strategico sulle aziende partecipate: il ruolo delle assemblee elettive, i modelli gestionali e gli strumenti operativi” organizzato da Agenzia per l’innovazione Pesaro 8/06/2007.

Relazione al seminario “*La visione integrata del patrimonio come creazione di valore e risorse per l’ente locale*” organizzato da lega Servizi Patrimoniali al VI appuntamento annuale di Lega autonomie Viareggio 2/3 ottobre 2007

Relazione al Seminario “ *Modelli di gestione di società di public utilities* “ organizzato da Guida Enti Locali – edizione Il sole 24 ore – Interprofessional network – Bologna 16 10/2007

Relazione dal Titolo “ *Vincoli giuridici ed opportunità economiche e fiscali alla gestione del patrimonio comunale a mezzo società*” al Convegno “ Valore Materiale ed Immateriale del patrimonio pubblico “ Cervia 19/10/2007 ;

Relazione al corso di formazione manageriale “ *Il controllo delle aziende partecipate negli enti locali e i modelli di “governance” delle società pubbliche*” Bologna 15 – 16 novembre 2007 organizzato da LUIC MAGGIOLI Management

Relazione a seminario “ *Public governance e società partecipate da enti locali*” Milano 22/11/2007 organizzato da Guida Enti locali. Edizioni il sole 24 ore.

Relazione al Seminario di studio “*Le prospettive delle società partecipate, alla luce della manovra economica di fine anno e secondo l’evoluzione giurisprudenziale*” organizzato da società Agenzia per l’innovazione - Pesaro 22/02/2008

Relazione al Master “ *I controlli negli enti locali*” per la sessione “La Governace delle società partecipate” Organizzato da Centro Studi Enti Locali in Milano 3/03/2008

Organizzazione del Forum” *Le novità della manovra economica di fine d’anno per le società partecipate dagli enti pubblici*” Rimini 14/03/2008

Relazione al seminario “*Le società partecipate dagli Enti locali :strumento strategico di gestione dei servizi pubblici locali*” organizzato da Centro Studi enti locali Srl a Roma 19/03/2008; Firenze 27/03/2008

Relazione “ *Le modalità di gestione dei servizi pubblici locali*” presso il Corso Avanzato per Revisori di enti locali” organizzato da Network Agenzia Innovazione ed ANCREL - Club dei Revisori, in Falconara 03/06/2008

Relazione “ *La gestione dei servizi turistici nella legislazione della regione Emilia Romagna e le forme di paternariato pubblico private: analogie e differenze con i servizi di public utilities locali*” al Convegno “Dall’informazione al servizio – L’esperienza della riviera romagnola per la gestione dei servizi turistici quale new public utilities” In Euro PA – Rimini 4/06/2008.

Relazione “*Impatti giuridici e fiscali delle aggregazioni fra società degli asset ed enti per la realizzazione e gestione di patrimoni immobiliari per l’esercizio di servizi pubblici locali*” nel convegno” Evoluzione dei modelli organizzativi degli enti locali per le funzioni di programmazione e controllo della mobilità” In Euro Pa – Rimini 6/06/2008

Relazione al corso di aggiornamento “ *L’amministrazione delle partecipazioni degli enti pubblici nelle società di capitali*” CISEL Bologna 12/06/2008;

Corso in House di formazione professionale sul controllo delle società partecipate tenuto per il Comune di Reggio Calabria 1 – 2 luglio 2008

Relazione alla giornata di studio “ *La delibera dell’ente locale e le condizioni di legge per la detenzione delle partecipazioni in società*” organizzato dall’Amministrazione Provinciale di Modena, in Modena 3/07/2008.

Seminario di studio “ *Le novità per le società partecipate contenute nella manovra economica estiva*”, organizzato da società e network Agenzia Innovazione” Pesaro 19/09/2008.

Seminario organizzato da Centro Studi Enti locali per conto dell’Ordine dei dottori commerciali ed esperti contabili di Reggio Emilia dal titolo “ *Le società partecipate dagli enti locali: strumento strategico di gestione dei servizi pubblici*” - Reggio Emilia 8/10/2008;

Seminario organizzato dallo Studio Boldrini “ *Le prospettive per le società partecipate da enti pubblici alla luce delle recenti novità legislative*” Rimini 24/10/2008;

Convegno organizzato da Maggioli Editore “ *La riforma dei servizi pubblici locali: dal comune imprenditore al comune regolatore, il modello ordinario e quelli derogatori, i regimi transitorie e le salvaguardie*” Bologna 17/11/2008

Seminario “ *Il controllo sulle relazioni finanziarie fra ente socio e società partecipate*” Organizzato dall’Ordine dei dottori commercialisti di Udine; Udine 25.11.2008

Seminario “*Il Riposizionamento strategico delle società partecipate dagli enti locali*” Pesaro, Perugia dicembre 2008, Bari febbraio 2009 – organizzato da Agenzia Innovazione di Pesaro

Seminario dal titolo “*Razionalizzazione delle partecipazioni societarie e piano delle alienazioni alla luce dell’art. 3 comma 27 e 28 della legge finanziaria 2008*” Bassano del Grappa, Perugia e Pesaro marzo-aprile 2009.

Convegno “*Gli adempimenti dei revisori degli enti locali nell’ambito del controllo collaborativo: i rapporti con la corte dei conti*” Jesi 28/03/2009

Convegno “*Quali vincoli e quali controlli per le società degli Enti Locali*” Rimini 2/04/2009;

Convegno *“Quali scenari per l’affidamento dei servizi pubblici locali e per la gestione delle partecipate. La scadenza del 30 giugno 2009”* -Centro Studi Enti Locali- San Miniato Pisa 6/05/2009;

Convegno *“Le società partecipate ed il controllo di gestione”*;

Convegno Sinergya *“La gestione dei servizi pubblici locali”* Roma 22/06/2009.

Convegno *“Società partecipate: le novità introdotte dalla Legge n. 69/09, dal Dl 78/09 e dalla Legge n. 99/09 sullo sviluppo economico”* Firenze 15/09/2009

Seminario *“ La programmazione e controllo dell’Ente locale sugli organismi partecipati”* Pesaro 16/10/2009.

Seminario Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra *“ Società in house, strumentali nuove miste pubblico private- Evoluzioni ed involuzioni di una disciplina ad assetto variabile modificata con gli ultimi provvedimenti di legge”* Perugia 19/10/2009.

Convegno Centro Studi Enti Locali *“Quali scenari per l’affidamento dei servizi pubblici locali e per la gestione delle Partecipate, anche alla luce del Dl. 9 settembre 2009”* Macerata 18/11/2009.

Seminario Agenzia Innovazione *“ Le recenti novità sulle società partecipate: dalle società strumentali alle nuove società miste pubblico private”* Mestre 20/11/2009.

Corso in house *“Programma per intervento formativo in materia di società partecipate dagli enti locali”* Comune di Rimini 2/12/2009.

Seminario Agenzia per l’innovazione *“Le recenti novità sulle società partecipate: dalle società strumentali alle nuove società miste pubblico private”* Ancona 22/01/2010.

Corso in house *“Programma per intervento formativo in materia di novità sui servizi pubblici locali e società partecipate dagli enti locali”* Comune di Cesena 29/01/2010.

Corso in house *“Le novità sui servizi pubblici locali”* Unica Reti spa di Savignano sul Rubicone 9/02/2010.

Partecipazione al Convegno *“La riforma dei servizi pubblici locali”* con una relazione dal titolo *“la scelta del socio privato per la costituzione della società mista con gara a doppio oggetto (socio e servizi); la giurisprudenza più recente, le questioni operative dell’impostazione dei bandi, degli statuti locali e dei contratti di servizio”*. Maggioli, Bologna 16/02/2010

Convegno: *“Le società a partecipazione pubblica e la riforma dei servizi pubblici locali: attività propedeutiche agli adempimenti di fine anno 2010”* Centro Studi Enti Locali Firenze 22/03/2010

Seminari di studi sugli enti locali: *“Le società degli enti locali, nuovi modelli di riferimento e nuove opportunità di riposizionamento strategico”* Agenzia per L’innovazione Viterbo 12/04/2010.

Corso in house *“ Il piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli enti locali alla luce dell’art. 3 commi 27 e 28 della Legge Finanziaria 2008”* Provincia di Mantova 15/06/2010.

Corso on Job *“Relazioni di Governance e Controllo sulle società partecipate: un percorso di formazione comune per confrontarsi e crescere insieme”*, Agenzia per l’Innovazione, Pesaro, 26 Maggio, 11 Giugno, 17 Settembre, 12 Novembre 2010.

Convegno *“La nuova disciplina dei servizi pubblici locali. Il regolamento attuativo dell’art. 23 bis L. 133/2008 e smi approvato dal Consiglio dei Ministri il 22/07/2010”*, Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Terni, 22/09/2010.

Seminario di Aggiornamento, *“Gli effetti della manovra finanziaria correttiva 2010-11: i cambiamenti introdotti dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 (di conversione del D.Lgs. 31 maggio 2010, n. 78) per Enti Locali e Società di servizi pubblici”*, Agenzia per l’Innovazione, Pesaro, 13 Ottobre 2010-10-19.

Convegno, *“Il contenimento delle spese degli enti locali nella manovra finanziaria (D.L. 78/2010)”* e presentazione della relazione *“ Il contenimento delle spese e gli organismi partecipati”*, Synergia, Roma, 19-20 Ottobre 2010.

Relazione alla conferenza delle Autonomie della Provincia di Pesaro dal titolo *“Analisi delle disposizioni normative di base in tema di SPL e dei nuovi vincoli per le società partecipate da Enti Locali”*, Pesaro, 18/10/ 2010.

Lezione al Master *“Nuovi modelli di governance dei servizi pubblici locali e delle altre attività comunali”*, intervento in materia di: *“Servizi pubblici locali di rilevanza economica”*, organizzato da Centro Studi Enti Locali, Roma, 9/11/2010; Firenze, 10/11/2010,

Convegno *“La nuova disciplina dei Servizi Pubblici Locali: gli effetti della riforma nei rapporti tra Enti Locali e società partecipate alle luce del regolamento attuativo”* organizzato da Centro Studi Enti Locali, Macerata, 17/11/2010

Seminario *“Gli adempimenti di fine anno per società delle pubbliche amministrazioni (le sorti della delibera ricognitoria)”*, organizzato dall’Agenzia per l’Innovazione, Pesaro 2/12/2010

Seminario presso il Comune di Treviso in materia di *“Servizi pubblici locali: individuazione, affidamento, gestione”* organizzato dal CSEL, Treviso, 14/12/2010

Lezione al Master *“Nuovi modelli di governance dei servizi pubblici locali e delle altre attività comunali”*, intervento in materia di: *“L’ottimizzazione e la regolarità giuridica e contabile dei rapporti tra Ente Locale e gestione parallela”*, organizzato da Centro Studi Enti Locali, Milano, 16/12/2010, Roma, 10/02/2011

Convegno *“Le società partecipate dagli enti locali fra riforma e ripresa economica”* Organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Siena”, Siena, 11/03/2011

Seminario di Studio in materia di Società Partecipate organizzato da Self di Federica Caponi in collaborazione con ANCI Toscana presso San Miniato di Pisa, interventi:

- *“L’evoluzione delle società partecipate dopo il DL n. 78/2010 e la legge di stabilità 2011”*, 27.01.2011;
- *“La gestione dei servizi pubblici e strumentali degli Enti Locali”*, 17/02/2011,
- *“La governance e il controllo degli Enti Locali sulle partecipate”* 24/03/2011

Seminario *“La responsabilità Amministrativa delle Società a partecipazione pubblica: l’applicazione del D.Lgs 231/2001 per tutelare la società dai rischi di comportamenti illeciti dei propri esponenti ed esonerarla da responsabilità e sanzioni”*, organizzato dall’Agenzia per l’Innovazione di Pesaro, il seminario si terrà a Pesaro il 31/03/2011

Convegno *“Amministrazioni Pubbliche e Gestione dei Servizi Pubblici Locali (DPR 168/2010)”* Organizzato da Synergia e presentazione della relazione *“I comportamenti e le strategie della P.A. per la gestione delle proprie società partecipate alla luce degli obblighi imposte dalle norme di settore”*, Milano il prossimo 6/04/ 2011

Convegno *“Il codice dei contratti pubblici applicato alle Società e/o organismi partecipati da Enti Pubblici Locali”*, Agenzia per l’Innovazione, Pesaro, 8/04/2011

Convegno *“Società dei servizi pubblici locali – La ricognitoria dei servizi e il nuovo ruolo dell’ente locale dopo il regolamento attuativo n. 168/2010”*, Agenzia per l’Innovazione, Pesaro, 6/05/2011

Corso di approfondimento *“Le Società partecipate dagli Enti Locali. Limiti all’assunzione di partecipazioni, aspetti operativi e gestionali, doveri e compiti dei dirigenti e degli amministratori pubblici e delle società”* Organizzato da Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia. Il corso è strutturato in 5 lezioni: 25 maggio, 10 giugno, 17 giugno, 8 settembre, 22 settembre 2011

Convegno *“Gli effetti del Referendum sulla gestione economica dei Servizi Pubblici Locali a rete”*, organizzato da Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Villa Umbra –Perugia, 8/07/2011

Convegno *“Le società a partecipazione pubblica e la riforma dei Servizi Pubblici Locali dopo il referendum sull’articolo 23 bis: attività propedeutiche agli adempimenti di fine anno”* organizzato dal centro Studi Enti Locali, Firenze, 14/07/2011

Convegno *“Organizzazione e gestione dei servizi pubblici locali: profili giuridici, economici e finanziari”*, Organizzato da Anutel e dal Comune di Milano, Milano, 20/07/2011

Convegno, *“Le società a partecipazione pubblica”*, corso organizzato da INSIGNUM - associazione culturale composta da notai e avvocati, Riccione 16-17 Settembre 2011

Convegno *“Le società a partecipazione pubblica e la riforma dei SPL dopo il referendum sull’articolo 23 bis: attività propedeutiche agli adempimenti di fine anno”*, Roma 5 ottobre, Firenze 6 ottobre, Milano 7 ottobre 2011

Convegno *“Gli effetti del decreto liberalizzazioni sui Servizi Pubblici Locali”*, Agenzia per l’innovazione, Pesaro, 16/03/2012

Master *“La revisione nell’ente locale e nelle società partecipate. Corso Avanzato”*, Organizzato dal Centro Studi Enti locali e gli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili locali - Oristano 27/03/2012, Genova 5/04/2012

Convegno: *“I nuovi adempimenti per la gestione dei servizi pubblici in seguito al decreto liberalizzazioni”*, Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Perugia, 17/04/ 2012

Corso in House: *“La disciplina dei SPL tra limitazioni quantitative e qualitative”*, presso C.E.L.V.A., Aosta, 5/07/2012

Convegno: *“I servizi pubblici locali alla luce della sentenza n. 199/2012 Corte Costituzionale: casi e questioni.* Organizzato del Centro Studi di Diritto Amministrativo presso Comune di Erba, 7/11/2012

Convegno: *“ I fondi d’investimento immobiliare: Strumenti per promuovere interventi di edilizia privata sociale e per valorizzare il patrimonio pubblico”.* Convegno di Studi promosso da Anci-Com, in collaborazione con Regione Emilia-Romagna. 15-16 Novembre 2012

Convegno: *“Il nuovo regime dei controlli degli enti locali e delle società partecipate Il D.L. 174/2012, il regolamento per attivare il sistema di monitoraggio periodico, il bilancio consolidato e la contabilità economica.* “, Rimini 30/11/2012

Convegno: *“Trasporto Pubblico Locale. Il punto su normativa, organizzazione e risorse”*, organizzato da Federmobilità, Roma 4/12/2012

Corso in house: *Novità in materia di società partecipate e il nuovo sistema di controllo di cui al dl 174/2012”*, presso la Provincia di Mantova, 10/12/2012

Master: *“nuovi modelli di governance dei servizi pubblici locali e delle altre attività comunali”* III° lezione, Centro Studi Enti Locali srl, Milano 15/12/2012

Convegno: *“ Le problematiche della gara del servizio di distribuzione del gas in presenza di società pubbliche proprietarie di reti”*, Provincia di Pesaro, 20/02/2013

Convegno Synergia Formazione: *“Nuove attività di controllo della corte dei conti nelle amministrazioni e nelle società pubbliche – L’obbligo del Bilancio Consolidato negli enti locali”*, Roma, 12-13 marzo 2013

Convegno: *“Il nuovo regime dei controlli degli enti locali e delle società partecipate. Il D.L. 174/2012, il regolamento per attivare il sistema di monitoraggio periodico, il bilancio consolidato e la contabilità economica”*, Centro Studi Enti Locali, Milano, 15 marzo 2013

Convegno: *“ Le novità sulle società partecipate dagli enti locali”*, Maggioli, Città di San Benedetto del Tronto, 21/03/2013

Convegno: *“ I nuovi controlli sulle società partecipate dagli enti locali”*, Avezzano, 22/03/2013

Corso in house: *“Le novità sulle società partecipate dagli enti locali. Servizi pubblici, servizi strumentali, i nuovi controlli sulle società partecipate degli enti locali in seguito alle novità normative del 2012 (D.L. 95/2012 Decreto Spending Review, D.L. 179/2012 Decreto Sviluppo Bis, D.L. 174/2012 Controllo degli enti locali”*, Pesaro, 26/03/2013

Corso: *“Attuazione dei controlli sulle società partecipate alla luce del D.L. 174/2012: aspetti regolamentari e operativi”*, Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra, Perugia, 15/04/2013

Seminario: *“Il bilancio consolidato dell’ente locale. Come costruire il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica. Dalla normativa alle difficoltà operative”* , organizzato da Anci - com, Rimini, 13/06/2013

Seminario: *“ Il d.lgs. 231/01 – I modelli organizzativi quale strumento esimente di responsabilità di impresa: peculiarità applicative per gli Organismi partecipati e ricadute in termini di profili di*

responsabilità in capo agli Organi di governance del “Gruppo Pubblico Locale”, Centro Studi Enti Locali, Rimini, 26/06/2013

Convegno: *“Servizi pubblici locali: facciamo il punto. I controlli sulle società partecipate da parte dell’Ente Locale”,* organizzato da Centro Studi di Diritto Amministrativo, Como, 27/06/2013

Relazione al convegno: *“Il nuovo sistema dei controlli sulle società partecipate in riferimento al sistema dei controlli interni (art. 147 quante ex DL 174/2012 L. 213/2012)”* organizzato da Pubblitecnica, Bologna 19/09/2013

Corso di formazione per revisori contabili degli Enti Locali: *“Il rispetto dei vincoli normativi sulla costituzione, organizzazione e gestione degli organismi partecipati al loro mantenimento”* organizzato da Ancrel e ODCEC di Ravenna – valevole per i crediti formativi, Ravenna 2/10/ 2013.

Seminario: *“Enti ed organismi partecipati dagli enti locali: il punto della situazione”,* organizzato dall’Agenzia per l’Innovazione, Pesaro 11/10/2013

Corso di formazione per revisori contabili degli Enti Locali: *“Il rispetto dei vincoli normativi sulla costituzione, organizzazione e gestione degli organismi partecipati al loro mantenimento”* organizzato dall’ODCEC di Terni – valevole per i crediti formativi, Terni 7/11/2013

Minimaster avanzato per Revisori Enti Locali: *“I controlli del revisore sugli organismi partecipati”* organizzato da Ancrel e ODCEC Rimini - valevole per i crediti formativi - Rimini 8/11/2013

Convegno: *“Il bilancio consolidato dell’ente locale. Come costruire il bilancio consolidato del gruppo amministrazione pubblica. Dalla normativa alle difficoltà applicative”,* Milano 11/11/2013, organizzato da ANUTEL, con il patrocinio del Comune di Milano

Convegno: *“Il nuovo volto del TPL- l’evoluzione degli assetti organizzativi ed imprenditoriali”* organizzato da Federmobilità, Milano 2/12/2013.

Corso di formazione per Revisori Enti Locali: *“I controlli dei Revisori sugli enti ed organismi gestionali esterni”,* organizzato Agenzia Innovazione e ODCEC Pesaro, valevole per i crediti formativi degli iscritti ODCEC- Pesaro 29/11/2013

Seminario *“Le società pubbliche dopo la Legge di Stabilità 2014. Possibilità e limiti all’utilizzo delle partecipate, riflessi sui bilanci degli enti locali, implicazioni fiscali e profili di responsabilità”* organizzato da Centro Studi Enti Locali – Firenze 11/02/2014

Seminario: *“La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la Legge di Stabilità e i provvedimenti di fine anno”* organizzato da Synergia – Roma 9-10-11 aprile 2014

Seminario: *“GOVERNANCE DELLE SOCIETA’ PARTECIPATE: modelli aggregativi, strumenti di controllo e vincoli operativi”* organizzato da Studio Boldrini – Rimini 12/06/2014

Convegno: *“Le società partecipate dopo la Legge di Stabilità del 2014: i controlli nell’applicazione dei regolamenti ed aspetti operativi”* - Udine – 25/06/2014

Convegno: *“Il conseguimento dell’equilibrio economico durevole del Gruppo Ente Locale e le novità in materia di Società Partecipate in seguito agli ultimi interventi normativi”* organizzato da Asite – Fermo 26/06/2014

Corso in house per dirigenti Provincia di Mantova: *“La Legge di Stabilità 2014 e le altre novità normative che riguardano le società partecipate dagli enti pubblici”* – Mantova 30/06/2014

Convegno: *“L’AUTORITA’ DI BACINO NEL TPL competenze e profili fiscali”* – organizzato da Federmobilità - Roma 7/07/2014

Convegno: *“Le società partecipate ed il programma di razionalizzazione del Commissario Cottarelli”* – organizzato da Agenzia per L’Innovazione - Pesaro 18/10/2014

Convegno: *“Le società partecipate: il programma di razionalizzazione del Commissario Cottarelli e gli ultimi interventi normativi”* organizzato da Centro Studi Enti Locali - Firenze 4 Novembre 2014 e Milano 5 Novembre 2014

Convegno: *“ARMONIZZAZIONE AL VIA DAL 2015: come prepararsi all’adozione del nuovo sistema contabile”* organizzato da Studio Boldrini – Rimini 18/11/2014

Corso di formazione per Revisori Enti Locali: *“Le attività del revisore dell’ente locale sugli organismi partecipati”* organizzato da Agenzia per L’Innovazione – Pesaro 28/11/2014

Seminario: *“La razionalizzazione delle società partecipate secondo Cottarelli: limiti e difficoltà applicative per il TPL”* organizzato da Federmobilità – Roma 18/12/2014

* * *

Rimini li, dicembre 2014

In fede

Roberto Camporesi

Presentazione della Società



Media Gestum
Consulting

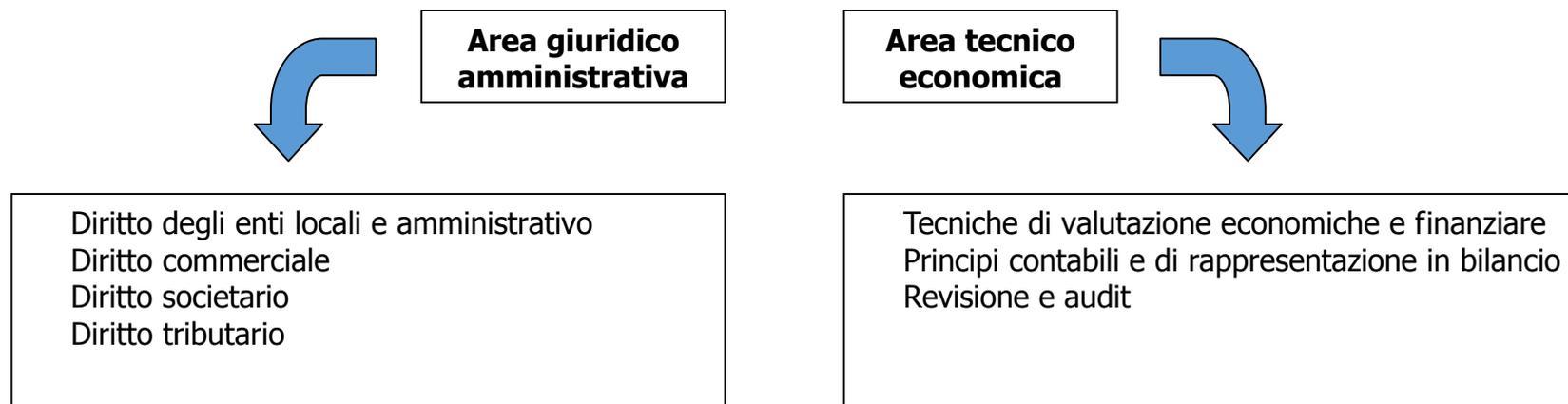
L'organizzazione del lavoro

MG si caratterizza per una spiccata propensione al lavoro in "team"

Il coinvolgimento di soggetti con conoscenze fra loro diverse ma tutte indispensabili garantisce un risultato di eccellenza anche in progetti complessi ed articolati sia per enti pubblici e società che gestiscono public utility che per imprese private.

L'evoluzione delle normative giuridiche, delle tecniche economico-finanziarie, dei sistemi di comunicazione ed organizzazione che coinvolgono sia l'ambito pubblico (apertura al mercato dei servizi e attività di esclusivo dominio pubblico ecc.), che quello privato (mergers & acquisitions, globalizzazione, e-commerce, ecc.) non possono essere affrontati in modo non organico ma unicamente attraverso un team di provata esperienza che copra tutte le aree.

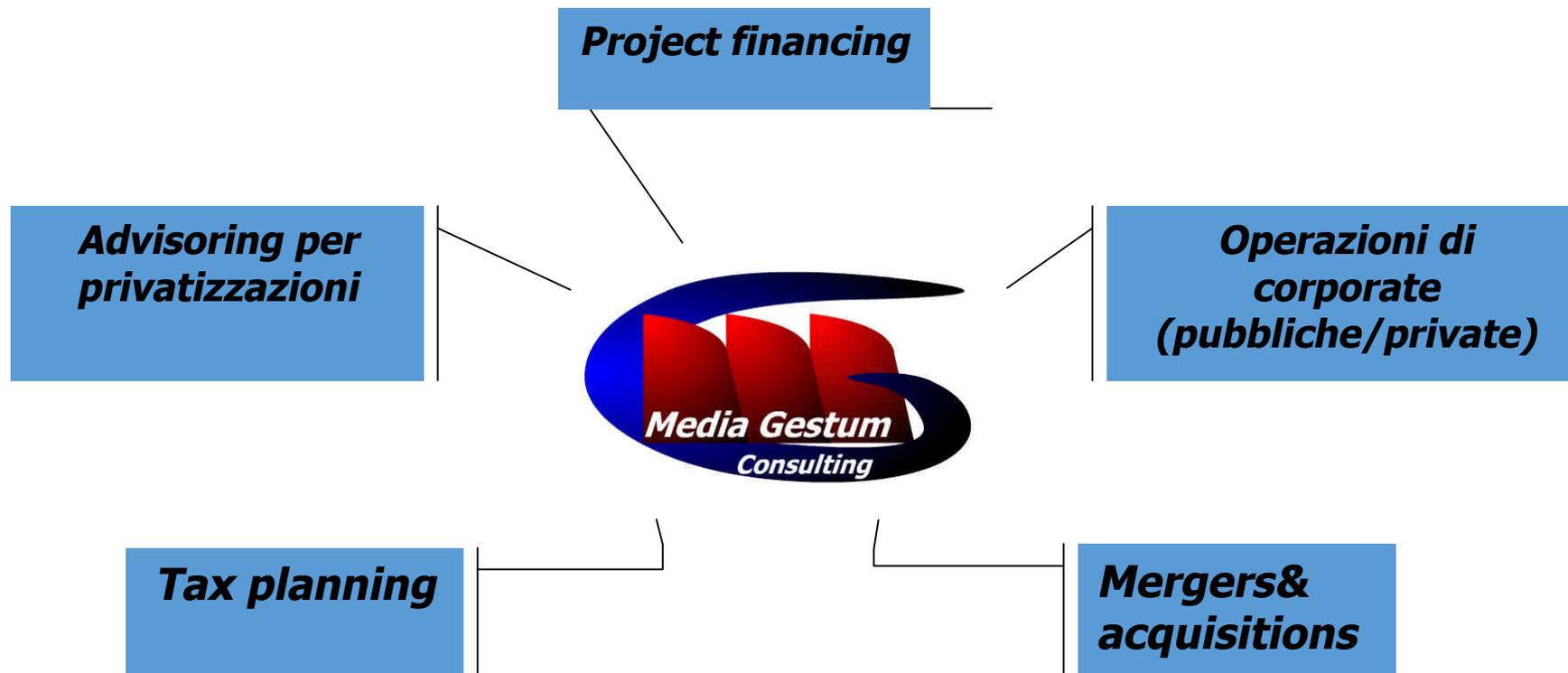
Ieri i servizi agli enti pubblici e alle imprese venivano offerti da soggetti diversi ed autonomi i quali vantavano competenze settoriali quali:



L'organizzazione del lavoro

L'esigenza odierna impone nuove soluzioni che necessariamente devono essere offerte da soggetti con spiccata propensione al lavoro interdisciplinare, cosicché le singole competenze, acquisite nelle aree tematiche descritte, siano strettamente finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo comune.

MG Consulting sviluppa le esperienze e capacità per affrontare progetti di lavoro complessi ed interdisciplinari quali:



I servizi offerti

Servizi agli Enti Pubblici e a Società di Gestione di Public utility locali

- Procedure amministrative per l'attuazione delle forme di gestione di servizi pubblici locali
- Costituzione di società miste con soci pubblici e privati
- Trasformazione di consorzi ed aziende speciali in società per azioni
- Redazione di studi e indagini di fattibilità e Business Plan per la scelta delle forme di gestione
- Convenzioni per la disciplina e l'affidamento di servizi pubblici locali
- Programmi di privatizzazione, di alleanze e di integrazioni
- Project Financing
- Sviluppo di sistemi di contabilità economica
- Tax Planning

I servizi offerti

Servizi alle imprese

- Analisi e valutazione di sistemi di controllo interno
- Sviluppo di sistemi di contabilità economica per il controllo di gestione
- Progettazione di procedure amministrative e contabili
- Analisi e diagnosi finanziarie
- Analisi di mercato
- Business Plan e valutazioni di azienda

I servizi offerti

Formazione

- Assistenza alla formazione professionale nelle aree amministrazione, finanza, controllo e fiscalità d'impresa
- Addestramento e riqualificazione professionale

Le esperienze acquisite nell'ambito dei servizi agli Enti Pubblici e a Società di Gestione di Public Utility Locali

- Individuazione del mercato delle Public Utility locali e le norme che regolano il settore
- Altri settori di attività degli enti pubblici
- I servizi di finanza straordinaria offerti da Mg Consulting:
 - Procedure amministrative per l'attuazione delle forme di gestione
 - Costituzione di società miste con soci pubblici e privati
 - Trasformazione in s.p.a. di aziende municipalizzate e consorzi di enti locali
 - Processi di privatizzazione
 - Project financing e assistenza nello sviluppo di piani industriali
- Sviluppo di sistemi di contabilità economica
- Convenzioni per la disciplina e l'affidamento di servizi pubblici
- Tax Planning

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Procedure amministrative per l'attuazione delle forme di gestione

- L'ente pubblico per attivare forme di gestione di proprie attività ed in particolare di servizi pubblici locali deve attivare precise procedure che devono rispettare norme di legge nonché assumere quelle informazioni e dati per la valutazione, anche di carattere economico e finanziario per supportare la scelta effettuata.
- L'avvio della fase istruttoria da parte del dirigente fino ai vari passaggi negli organismi deliberativi, che autorizzeranno la nuova forma di gestione, vanno preparati attraverso l'elaborazione e presentazione di relazioni, schemi deliberativi, piani economico-finanziari o Business plan.

La costituzione di società miste con soci pubblici e privati

- La costituzione di società miste a prevalente capitale pubblico privato presuppone sia la conoscenza delle procedure autorizzatorie degli enti locali a dare vita a nuove forme di gestione che le norme del diritto societario che regolano gli statuti societari.
- Lo strumento societario ha avuto notevole impulso per operazioni di esternalizzazione di servizi ed attività comunale (società per la gestione del C.E.D., per la formazione professionale), per il coinvolgimento di partner privati (società di trasformazione urbana, società di supporto all'attività turistica ed artigianale).
- Particolarmente innovativa la costituzione di società miste per l'accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi locali ed entrate patrimoniali e relative attività accessorie e complementari. La riorganizzazione della finanza locale comporta la possibilità di utilizzare, così come prevede l'art. 52 del D.L.vo 446/ 1997, un nuovo strumento organizzativo (la spa) che è già stato sperimentato da alcuni enti locali.

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Trasformazione (o scissione) in Società per Azioni di aziende municipalizzate e consorzi di enti locali

La necessità di mutare la forma organizzativa di gestione di servizi pubblici locali può essere perseguita attraverso operazioni assimilabili a quelle di trasformazione e scissione note nel diritto societario.

La normativa di riferimento è prevista dalla Bassanini bis (legge 127/97) ora trasfusa nell'art. 115 Testo Unico degli Enti locali (D.L.vo 18708/2000 n.267), ove sono contemplate non solo le operazioni di trasformazione ma anche la scissione di rami di azienda di proprietà dell'azienda speciale o consortile a favore di una costituenda società. L'operazione, attuata attraverso una procedura speciale, si sostanzia in un atto unilaterale (delibera comunale o consortile) che tiene luogo a tutti gli adempimenti previsti dal codice civile per la costituzione delle spa, racchiudendo in sé l'atto costitutivo e lo statuto nonché in caso di scissione anche la situazione patrimoniale che individua il ramo di azienda da scindere a favore della nuova società.

Tale procedura è stata utilizzata per la trasformazione in spa di consorzi operanti nel settore dello smaltimento dei rifiuti (gestione di combustori), del servizio idrico integrato (gestori di impianti di depurazione acque reflue) e del trasporto pubblico locale.

La trasformazione è un istituto che trova favorevole accoglimento in altri ambiti:

- trasformazione di enti fieristici (sulla base di legislazione statale e regionale: è stata emanata la legge quadro nazionale - Legge 11/01/2001 n. 7 – che impone la trasformazione degli enti fieristici anche in società per azioni, oltre che in fondazioni, prevedendo specifici regimi fiscali agevolativi. Le leggi regionali hanno previsto le specifiche procedure ed hanno imposto termini temporali precisi per la trasformazione);
- trasformazione di IPAB (legislazione ancora in corso di completamento).

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Processi di privatizzazione

I processi di privatizzazione vengono attuati attraverso

- vendita della quota di partecipazione ad un unico soggetto;
 - apertura del capitale all'azionariato diffuso o quotazione in Borsa;
- nonché procedimenti misti

L'assistenza per la vendita della quota di partecipazione ad un unico soggetto coinvolge competenze diverse:

- materie giuridiche, nell'ambito del diritto societario, della contrattualistica, della prassi amministrativa per la scelta del contraente,
- materie economiche: valutazione di aziende, analisi per le previsioni economica- finanziaria, redazioni di business plan
- attività proprie dell'advisor

Lo sviluppo di un programma di privatizzazione si caratterizza solitamente da due fasi distinte.

Nella Prima:

- si individua la prassi amministrativa per la scelta dell'acquirente (evidenza pubblica/scelta negoziata ecc.);
- si attua una prima valutazione della partecipazione da cedere per orientare le scelte dell'amministrazione (sulla base dei piani di sviluppo della stessa società o su business plan appositamente redatti);
- si avvia la "due diligence" interna della società anche al fine di predisporre i documenti e le informazioni che richiederanno i partecipanti la selezione della gara.

Nella seconda fase:

- si predispongono gli atti di gara (bando, lettera invito, con particolare riferimento ai criteri di scelta dell'Acquirente);
- si predispongono il contratto di compravendita e le modifiche statutarie e dei patti parasociali;
- si avvia l'attività di advising che comprende fra l'altro, la predisposizione di tutta la documentazione informativa per i partecipanti la gara e gestione della "data room".

La consulenza per l'apertura del capitale all'azionariato diffuso prevedrà l'assistenza e la consulenza per la predisposizione della documentazione richiesta dalla legislazione nazionale in tema di OPV (offerta pubblica di vendita) e di quella per la quotazione in borsa.

Nell'ambito delle public utility locali sono stati utilizzati procedimenti misti caratterizzati da una prima fase, ove è stato individuato un partner privato di tipo industriale o strategico, ed una seconda fase caratterizzata dall'apertura al capitale diffuso, una volta che la società aveva raggiunto i livelli dimensionali necessari per affrontare questo secondo passo.

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Project financing e assistenza nello sviluppo di piani industriali

L'attività di project financing, secondo la definizione anglosassone, riguarda la realizzazione di opere da parte di soggetti (solitamente privati) che ne sostengono gli oneri e vengono remunerati dai proventi della gestione di tali opere loro affidate in gestione per un periodo definito di tempo.

In Italia la legge Merloni ter disciplina espressamente il project financing legato alla realizzazione e gestione di opere pubbliche.

Al di là delle situazioni disciplinate dalla legge citata le società che gestiscono public utility devono attuare investimenti di rilievo per disporre dei mezzi strumentali per l'esercizio del servizio (impianti quali centrali termoelettriche, di incenerimento rifiuti, di stoccaggio e pretrattamento, condotte o reti, impianti di raccolta acque).

Inoltre si riscontrano programmi di costituzione di società miste con soci pubblici e privati per la realizzazione e gestione di centri polifunzionali (congressuale/convegnistica/spettacoli) sulla base di analisi economiche e finanziarie nelle quali il ritorno dell'investimento è stato previsto, almeno in parte, dipendesse dai ricavi futuri della società.

La decisione di realizzare tali investimenti e la loro attuazione necessitano della collaborazione di esperti nel campo economico finanziario al fine di:

- nellafase progettuale:
 - a) realizzare stime economiche finanziarie
 - b) redigere business plan
- nellafase attuativa:
 - a) reperire le risorse finanziarie sul mercato istituzionale dei capitali
 - b) realizzare partnership con operatori nel settore
 - c) ristrutturazione organizzative e societarie in previsione di nuovi assetti futuri fra i soci.

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Sviluppo di sistemi di contabilità economica

La gestione delle risorse (economiche/finanziarie/umane) impone strumenti di controllo necessari per valutare il raggiungimento dei livelli di efficacia ed efficienza: principi questi ultimi che guidano ogni azione degli enti pubblici.

Le informazioni che gestisce il sistema contabile dell'ente locale, per la maggior parte dei casi, vengono utilizzate unicamente per assolvere adempimenti di legge e sono solitamente non idonee ad una veloce ed efficace consultazione dai diversi livelli amministrativi e politici dell'ente locale.

L'evoluzione del concetto di contabilità economica nell'ente locale dovrà premiare sempre di più strumenti di semplice realizzazione capaci di misurare "performance", anche sotto l'aspetto qualitativo ed in grado di valutare l'azione dell'ente pubblico in progetti singoli ed autonomi rispetto la gestione quotidiana.

L'esperienza in tale ambito si potrà acquisire solo sul campo e attraverso progetti "pilota".

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Convenzioni per la disciplina e l'affidamento di servizi pubblici

L'Ente Pubblico locale privilegia forme innovative per la gestione dei propri servizi pubblici, fra le quali spicca sicuramente l'affidamento alle società a prevalente capitale pubblico locale, mentre minor interesse suscitano le più "tradizionali" concessioni a privati in quanto con esse l'ente locale perde ogni riferimento per incidere nell'ambito del soggetto che di fatto poi gestiva il servizio.

La regolamentazione dei rapporti fra ente locale e soggetto gestore necessita della definizione di un rapporto scritto: disciplinare di concessione, ovvero contratto di programma o convenzione di affidamento diretto per le società a prevalente capitale pubblico locale.

La realizzazione di tali contratti di programma, o convenzioni di affidamento, così come i disciplinari di concessione, coinvolgono conoscenze di carattere pubblicistico (norme di settore, principi di tutela dell'azione dell'ente pubblico, norme attinenti la gestione di beni pubblici) unitamente a conoscenze di carattere privatistico (regolamentazione dei rapporti economici, regolamentazioni inadempienze e danni patrimoniali).

I servizi di finanza straordinaria offerti da MG Consulting

Tax Planning

Le attività degli enti pubblici, in particolare quella rivolta alla realizzazione di progetti straordinari (nuove forme di gestioni, esternalizzazioni, privatizzazioni, dismissione di beni del patrimonio) devono essere inquadrare anche sotto il profilo del carico fiscale delle imposte erariali che rappresentano un onere a volte rilevante nell'economia dell'operazione.

Tuttavia la qualificazione fiscale degli enti pubblici, soprattutto con riferimento all'IVA, non è di facile risoluzione.

Occorre dunque una precisa analisi e valutazione delle problematiche fiscali.

LE NOSTRE REFERENZE NEL SETTORE DELLE PUBLIC UTILITIES E DEGLI ENTI PUBBLICI

- Comune di Rimini – Corso di aggiornamento professionale per dirigenti e quadri in “sistemi di controllo di gestione di società partecipate da enti locali”.
- Comune di Morciano di Romagna
 - Analisi economico finanziaria e definizione degli scenari per l’esternalizzazione dei servizi.
 - Studio per l’individuazione degli strumenti giuridici per l’esternalizzazione dei servizi Comunali.
- Comune di Silvi – Costituzione di Società mista per la riscossione, accertamento, liquidazione dei tributi comunali ed entrate patrimoniali con esame della fattibilità economico finanziaria e predisposizione degli atti per la costituzione della società e scelta del socio privato con forme di evidenza pubblica.
- Provincia di Prato–Assistenza e consulenza per l’elaborazione di contratti di servizio per servizi e/o attività già esternalizzate o in corso di esternalizzazione dall’Ente rientrando in questo ambito di riferimento anche i contratti di servizio e la definizione degli eventuali capitolati di gara in materia di trasporto pubblico locale
- Comune di Rimini - Rimini Reservation S.r.l. – Redazione degli atti economico finanziari a supporto dell’iter necessario alla costituzione della società per la gestione di IAT e Reservation.
- Comune di Cervia - Prestazioni di servizi relative alla rilevazione di dati e l’analisi gestionale delle partecipazioni societarie dell’Ente.
- Cervia turismo S.r.l.
 - Redazione degli atti economico finanziari a supporto dell’iter necessario alla costituzione della società per la gestione di IAT e Reservation.
 - Valutazione del profilo della società in relazione all’attività svolta e alle novità legislative in materia di società partecipate dagli enti locali anche per la gestione dei servizi pubblici locali nonché individuazione dei termini e condizioni per una revisione dell’atto che regola l’attività della società nei confronti del comune e provincia relativamente agli aspetti finanziari, economici e fiscali.



- Comune di Novara - Supporto progetto Governance.

- Romagna acque società delle fonti S.p.a. - Supporto alla valutazione delle società.

- Palariccione S.p.a.
 - Redazione del Business Plan della società.
 - Assistenza nella ricerca ed ottenimento delle linee di credito per il completamento del palazzo dei congressi.
 - Assistenza progetto di scissione.

- Amir S.p.A. - Redazione del piano pluriennale previsionale.

- Igea S.r.l.(C.S.)- Predisposizione del progetto di gestione, piano economico e finanziario relativo alla gestione della farmacia del comune di Bellaria.

- La Marecchia S.r.l. (S.E.)- Predisposizione del progetto di gestione, piano economico e finanziario relativo alla gestione della farmacia del comune di Santarcangelo di Romagna.

- Aset Holding S.p.A.
 - Predisposizione del piano economico finanziario quinquennale.
 - Piano di lavoro per l'attuazione del progetto di riposizionamento strategico e progetto tributi.
 - Assistenza e consulenza per elaborazione piano fattibilità per gestione in house providing servizi cimiteriali.
 - Supporto gestionale specialistico finalizzato alla procedura di costituzione di una New co, con scelta del socio privato con "gara a doppio oggetto", quale modello gestione per l'attività di accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi e delle entrate del Comune di Fano.

- Anthea S.r.l.
 - Piano economico e finanziario prospettico
 - Individuazione di scenari per l'implementazione di estensioni in attività collaterali
 - Esame e soluzioni di modificazioni dello statuto sociale in relazione all'evoluzione gestionale ed al contesto normativo
 - Analisi gestionale per l'esecuzione di servizi strumentali



- Assistenza e consulenza per la definizione degli elementi per il conferimento del ramo di azienda del Comune di Rimini nel capitale della Società afferente la gestione dei servizi strumentali per i fini istituzionali dell'ente legale conferente.
- Convention Bureau della Riviera di Rimini S.r.l. - Assistenza all'implementazione del sistema di controllo di gestione
- Amir Onoranze Funebrisrl
 - Assistenza e consulenza per il conferimento del ramo di azienda afferente la gestione delle onoranze funebri con aumento del capitale sociale della società.
 - Prestazioni di servizi relative al supporto per definire un rapporto di partnership, in particolare: individuazione delle diverse modalità di attuazione di una partnership con un operatore del settore; Definizione delle caratteristiche della pattuizione riguardante l'attivazione di una associazione in partecipazione in un area geografica definita.
- Comune di San Mauro Pascoli: studio di fattibilità per la realizzazione della società consortile per l'attività di accoglienza e per informazione turistica e attività di formazione del territorio.
- S.e.p.i. Spa
 - Aggiornamento del piano economico finanziario prospettico per l'attività di accertamento, liquidazione e riscossione dei tributi locali del Comune di Pisa.
 - Analisi delle possibili soluzioni connesse al riequilibrio delle quote di partecipazione azionaria al fine di renderle fra loro proporzionali al numero di abitanti.
 - Impostazione e revisione degli atti societari/amministrativi per consentire l'affidamento in house dell'attività di acconto/liquidazione e riscossione dei tributi ed entrate patrimoniali.
- Sepi service srl - Piano economico finanziario prospettico della società.
- Comune di Forlimpopoli: assistenza e consulenza per la predisposizione bando di gara per la società del socio farmacista per la società che avrebbe gestito la farmacia comunale.
- Comune di Forlì - LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A. - Fornitura di servizi per l'analisi economica, finanziaria e giuridica finalizzata alla costituzione di una società cui conferire le partecipazioni comunali.

- Monteservizi Srl– Assistenza e consulenza per la trasformazione della società Monteutility Srl in azienda speciale.
- Azienda Servizi Alla Persona Alto Mantovano - Aspam Srl Unipersonale- Prestazione di servizi per trasformazione società in azienda speciale assistenza e consulenza per la trasformazione della società in azienda speciale.
- Comune Di Castiglione Delle Stiviere - Supporto gestionale società partecipate Indecast srl e Aspam srl.
- Indecast Srl -Esame del bilancio 2012.
- Palariccione s.p.a. in liquidazione- Esame problematiche connesse all'anticipato scioglimento della società e supporto al liquidatore per attuazione liquidazione con riparto parziale, con assegnazione in natura di parte di beni e con accollo debiti ai soci.
- A.S.I.T. - AZIENDA SERVIZI INTEGRATI TERRITORIALI SPA - Supporto per la riorganizzazione aziendale.
- Fb Servizi Srl - Riorganizzazione aziendale.
- Casentino Servizi srl - parere sulla possibilità o meno di procedere alle assunzioni a termine.
- Cortona Sviluppo srl
 - Analisi gestionale.
 - Assistenza per l'analisi progettuale avente ad oggetto: il contesto normativo; limiti e vincoli all'attività di Cortona Sviluppo Srl; definizione di un'idea progettuale per il mantenimento e lo sviluppo del know how di Cortona Sviluppo Srl; individuazione di un percorso per la fuoriuscita dei due soci privati oggi presenti nella società sostituendoli con il socio privato che dovrà eseguire i compiti operativi.
- Urbino Servizi S.p.A. - predisposizione della documentazione necessaria alla revisione della "mission" della società alla luce delle recenti novità legislative in materia di servizi pubblici locali e limiti alla detenzione di società di capitali da parte degli Enti Locali.
- Forlì Mobilità Integrata srl - assistenza e supporto al management della società per la redazione del piano economico e finanziario e supporto agli uffici per la redazione degli atti di governance.



- Comune di Terni
 - Servizi relativi allo studiosu modalità, termini e condizioni per la trasformazione dell'azienda speciale che gestisce le farmacie del Comune di Terni finalizzata all'avvio di una procedura di selezione di un partner privato, come da disciplinare relativo alla fornitura dei servizi amministrativi.
 - Studio per la revisione del sistema di governo delle società partecipate attraverso la costituzione di una società holding.
- Comune di Sogliano al Rubicone- Supporto alla società "Sogliano Sviluppo srl" in materie economico gestionali.
- Comune di Courmayeur - Supporto gestionale in materia di società partecipate dall'Ente Locale.
- Regione Umbria - Servizio di assistenza tecnica in materia economico – finanziaria.
- Comune di Cattolica - Relazione valutativa finalizzata alla determinazione del valore economico di una farmacia comunale e schema contrattuale di cessione.

Ottobre, 2014



Media Gestum Consulting S.r.l.

Uffici operativi di Rimini – Via Gambalunga, 102
Tel. + 39 0541 442812 – Fax + 39 0541 708522
E-mail: info@mediagestum.com